

# Construire un budget dans un environnement contraint et incertain

**Pré-requis obligatoire** : avoir suivi l'une des formations « comprendre le budget ».

Approfondissement de la formation « élaborer le budget ».

Fort d'une expérience d'une dizaine d'années en matière de formation, combien d'élu.e.s votent encore un budget sans en connaître les déclinaisons financières ? La matière budgétaire et comptable est une chose, la maîtrise financière en est une autre. Connaître l'environnement budgétaire est nécessaire mais il ne s'agit pas de confondre les rôles. La fonction « comptabilité » est une discipline permettant de répertorier tous les mouvements de flux, les dépenses et les recettes de la collectivité et dont la tenue est répartie entre l'administration de la collectivité et le comptable public.

La fonction « finance » permet d'assurer aux décideurs qu'ils disposeront bien des fonds nécessaires à l'instant T pour financer leurs projets. C'est donc à elle, que revient la responsabilité de donner à la collectivité l'opportunité et les moyens de se développer. Être un décideur responsable, c'est être en capacité de définir une stratégie financière et de contrôler sa mise en œuvre. Mais pour contrôler, il est nécessaire de comprendre.

Dans un contexte contraint et incertain, les collectivités locales sont confrontées aujourd'hui à des choix afin de poursuivre la mise en œuvre de leurs engagements de mandat mais elles sont également adossées à une communication budgétaire et financière devenue indispensable pour expliquer leurs futures orientations. Quels outils, quels leviers et quelles pratiques, tout autant de questions abordées lors de cette session pour appréhender une équation aux multiples variables. Des réponses aux temporalités différentes devront être apportées pour confronter les budgets aux contraintes financières.

## Objectifs

- Maîtriser le cadre budgétaire d'une collectivité locale
- Connaître son périmètre budgétaire et identifier les leviers potentiels
- Maîtriser sa situation financière
- Être initié à la comptabilité analytique
- Être sensibilisé à la communication financière

## Contenu

### Généralités

- Rappels sur les notions essentielles d'un budget d'une collectivité locale

### L'analyse budgétaire et financière

- Les objectifs
- Les méthodes de l'analyse budgétaire et financière
- Les principaux ratios financiers
- L'interprétation des indicateurs et les marges de manœuvre
- Exemples de présentation

### La comptabilité analytique – Une dynamique de gestion

- Les enjeux
- Les objectifs
- Les règles de gestion
- La notion de coût de revient
- Exemples de présentation

### La communication financière

- Une pédagogie nécessaire
- Le fond et la forme
- Exemples de présentation

### **Méthodes pédagogiques**

Vous devez **venir avec les maquettes officielles de votre dernier Compte Administratif (annexes incluses) voté**. Ainsi, sur la base de ces documents le jour de la formation, vous travaillerez sur le compte administratif de votre collectivité à partir de vos propres documents.

- Présentation par Powerpoint, documents supports (Compte Administratif de la collectivité)
- Remise du document aux participants